

# Prace nad Koncepcją Rozwoju Kraju 2050

MICHAŁ STOKOWSKI

# Plan spotkania

1. Chwila na zapoznanie się
2. Wstęp teoretyczny
3. Prowadzenie polityki rozwoju
4. Przebieg prac nad KRK 2050
5. Wstępne wyniki prac badawczych
6. Podsumowanie
7. Czas na pytania

# Instytut Rozwoju Miast i Regionów



## Przykładowe aktywności:

- GOSPOSTRATEG
- World Urban Forum 11
- Urban Lab
- Wydawnictwo Urban Development Issues

# GOSPOSTRATEG III

Projekt pt. „Operacjonalizacja Systemu Zarządzania Rozwojem Polski. Udoskonalenie i wprowadzenie innowacyjnych i skutecznych rozwiązań do systemu społeczno-gospodarczego i przestrzennego w ramach długookresowego programowania polityki rozwoju”.

(GOSPOSTRATEG-III/0032/2020-00), współfinansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach Strategicznego Programu Badań Naukowych i Prac Rozwojowych „Społeczny i gospodarczy rozwój Polski w warunkach globalizujących się rynków” GOSPOSTRATEG, realizowany przez Konsorcjum w składzie: Instytut Rozwoju Miast i Regionów (Lider Konsorcjum), Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej oraz Instytut Ochrony Środowiska - Państwowy Instytut Badawczy.



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowy Instytut Badawczy

# WSTĘP TEORETYCZNY



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IRMiR INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowego Instytut Badawczy

# Wstęp teoretyczny

Zarządzanie strategiczne – „połączenie sztuki i wiedzy, która ma dać odpowiedź na pytanie: jak kierować rozwojem organizacji w długim okresie(...)”\*.

Składa się z

- analizy strategicznej,
- planowania strategicznego,
- zarządzania strategicznego.



\*Gierszewska G., 2000, *Zarządzanie strategiczne*

# Wstęp teoretyczny

Foresight –



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowy Instytut Badawczy

# Wstęp teoretyczny

**Foresight** – „dalekowzroczność”, długoterminowa prognoza, określanie potencjalnych wersji przyszłości wykorzystując odpowiednie metody badawcze, wiedzę ekspercką oraz obserwowane i prawdopodobne trendy.





# Wstęp teoretyczny

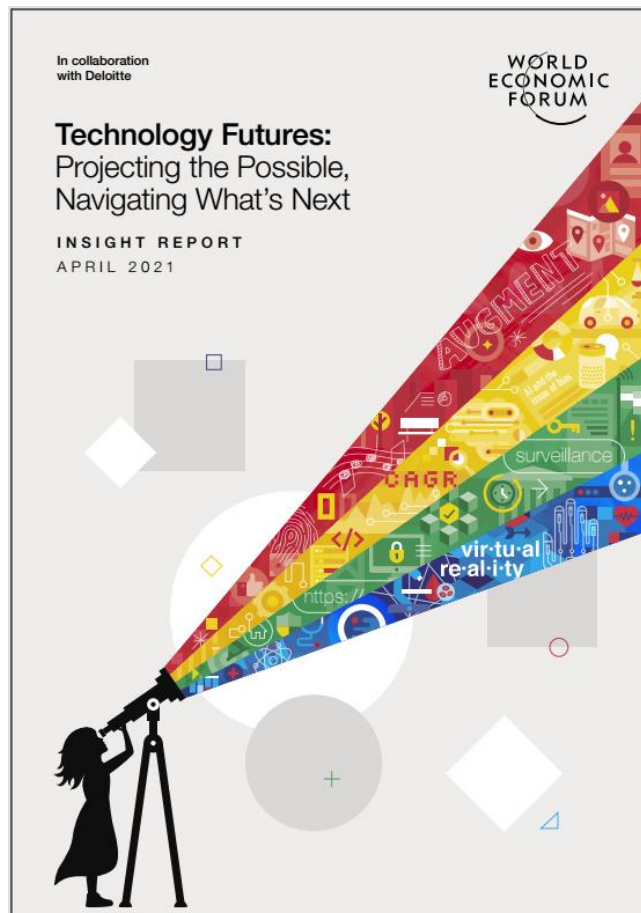
Foresight strategiczny – element wspierający procesy zarządzania strategicznego.



„(...)uporządkowany proces kreowania przyszłości organizacji/terytorium, antycypowania ewolucji otoczenia i poszukiwania sposobów działania zapewniających osiągnięcie tego, co pożądane z uwzględnieniem przyszłych uwarunkowań zewnętrznych”.\*

\*Klasik A., Biniński J., Ochojski A., 2014, Metropolitalny foresight strategiczny.

# Wstęp teoretyczny





# Wstęp teoretyczny

## KOMPETENCJE, JAKICH NIE BYŁO

Kompetencje przyszłości na mazowieckim rynku pracy  
w perspektywie do 2040 roku



Mazowieckie Obserwatorium  
Rynku Pracy

Mazowsze

WOJEWÓDZKI URZĄD PRACY  
w WARSZAWIE

EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
**PRZYSZŁOŚĆ EDUKACJI  
SCENARIUSZE 2046**  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI  
EDUKACJA PRZYSZŁOŚCI

<<V COLLEGIUM  
DA VINCI  
ucznieli i nauczycieli  
25  
LAT

infuture  
institute



# PROWADZENIE POLITYKI ROZWOJU



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IRMiR INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowy Instytut Badawczy

# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju

Koncepcja rozwoju kraju

Średniookresowa strategia rozwoju kraju

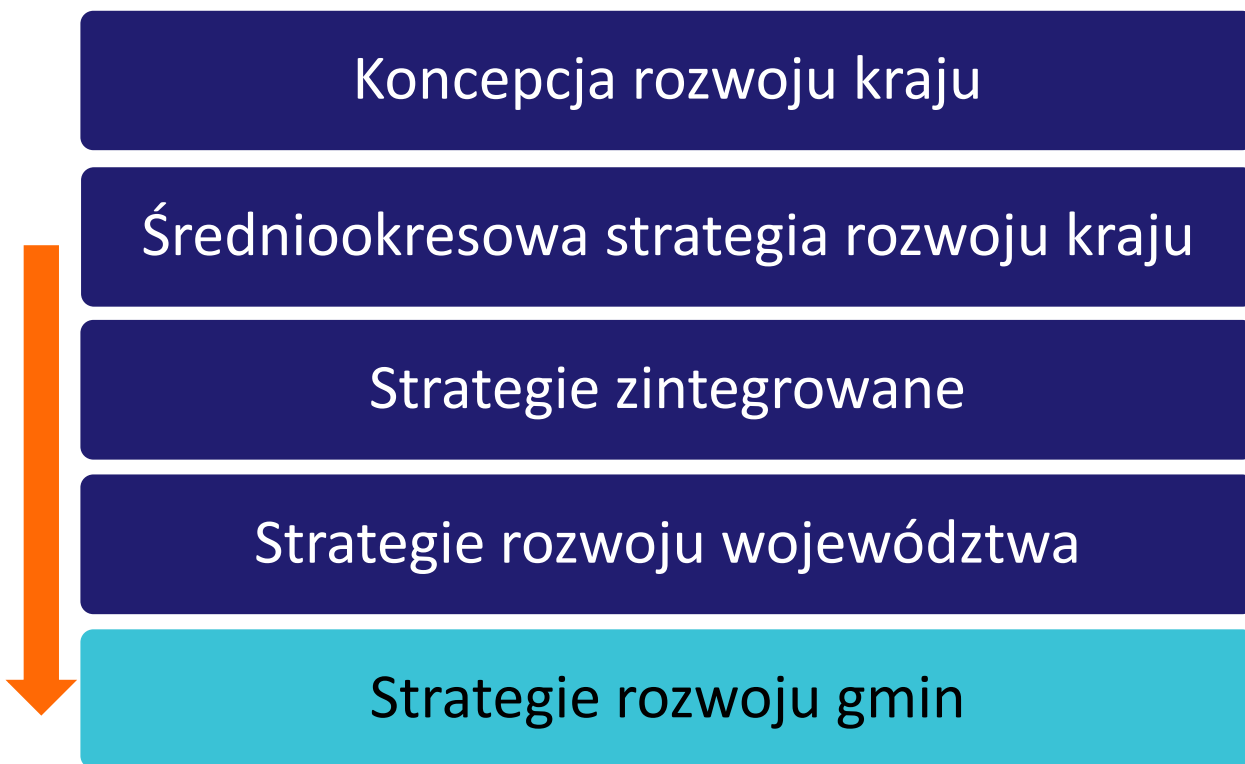
Strategie zintegrowane

Strategie rozwoju województwa

Strategie rozwoju gmin

# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju



# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju

Koncepcja rozwoju kraju

Średniookresowa strategia rozwoju kraju

Strategie zintegrowane

Strategie rozwoju województwa

Strategie rozwoju gmin

Załącznik  
do Uchwały nr 158/13  
Sejmiku Województwa Mazowieckiego  
z dnia 28 października 2013 r.

**STRATEGIA ROZWOJU  
WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO  
DO 2030 ROKU**  
Innowacyjne Mazowsze

# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju

Koncepcja rozwoju kraju

Średniookresowa strategia rozwoju kraju

Strategie zintegrowane

Strategie rozwoju województwa

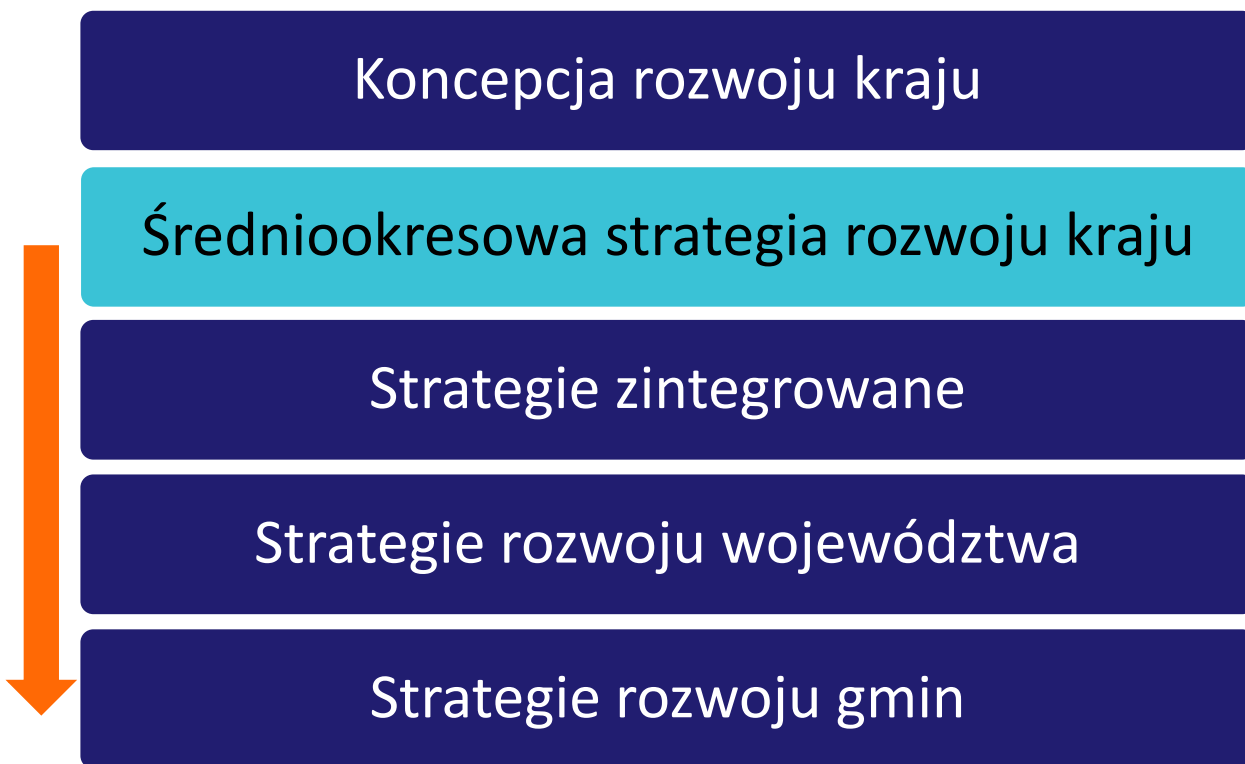
Strategie rozwoju gmin





# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju



# Zarządzanie rozwojem kraju

Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju

Koncepcja rozwoju kraju

Średniookresowa strategia rozwoju kraju

Strategie zintegrowane

Strategie rozwoju województwa

Strategie rozwoju gmin



# KRK 2050

Koncepcja Rozwoju Kraju 2050 to dokument wizyjny, będący wkładem do zarządzania rozwojem państwa w nurcie zintegrowanego planowania długoterminowego.

Celami KRK 2050 są:

- identyfikacja kluczowych trendów,
- identyfikacja wyzwań rozwojowych dla Polski,
- opracowanie scenariuszy rozwoju Polski,
- rekomendacja pożądanych decyzji strategicznych.



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IRMiR INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowego Instytut Badawczy



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowy Instytut Badawczy

# PRACE NAD KRK2050



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IRMiR INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowego Instytut Badawczy

# Dotychczasowe prace nad KRK 2050

1. Analiza raportów foresightowych
2. Analiza raportów społeczno-gospodarczych
3. Analiza publikacji think-tanków
4. Analiza statystyczna
5. Ankieta delficka

# Dotychczasowe prace nad KRK 2050

1. Analiza raportów foresightowych
2. Analiza raportów społeczno-gospodarczych
3. Analiza publikacji think-tanków
4. Analiza statystyczna
5. Ankieta delficka

Robocze raporty  
częstkowe

# Dotychczasowe prace nad KRK 2050

1. Analiza raportów foresightowych
2. Analiza raportów społeczno-gospodarczych
3. Analiza publikacji think-tanków
4. Analiza statystyczna
5. Ankieta delficka

Robocze raporty o trendach światowych i krajowych



# Dotychczasowe prace nad KRK 2050

1. Analiza raportów foresightowych
2. Analiza raportów społeczno-gospodarczych
3. Analiza publikacji think-tanków
4. Analiza statystyczna
5. Ankieta delficka

- ✓ Raport o trendach światowych
- ✓ Raport o trendach europejskich i krajowych

# Analiza raportów foresightowych

Założenie teorii ugruntowanej

Wykorzystanie podziału PESTEL

- Desk-research w zakresie instytucji i dokumentów (wykorzystanie kilkudziesięciu publikacji)
- Stworzenie bazy ponad 500 pozycji (trendów i ich opisów)
- Jakościowa analiza, grupowanie, synteza opisów



# Analiza raportów społeczno-gospodarczych

- Wybór największych międzynarodowych organizacji, m.in. ONZ, OECD, WHO, WEF, IMF, które posiadają także własne bazy danych.
- Wybór publikacji z lat 2019-2021.
- Wskazanie **18 grup tematycznych**, zawierających syntezę informacji na temat rozwoju społeczeństwa i rozwoju gospodarczego.



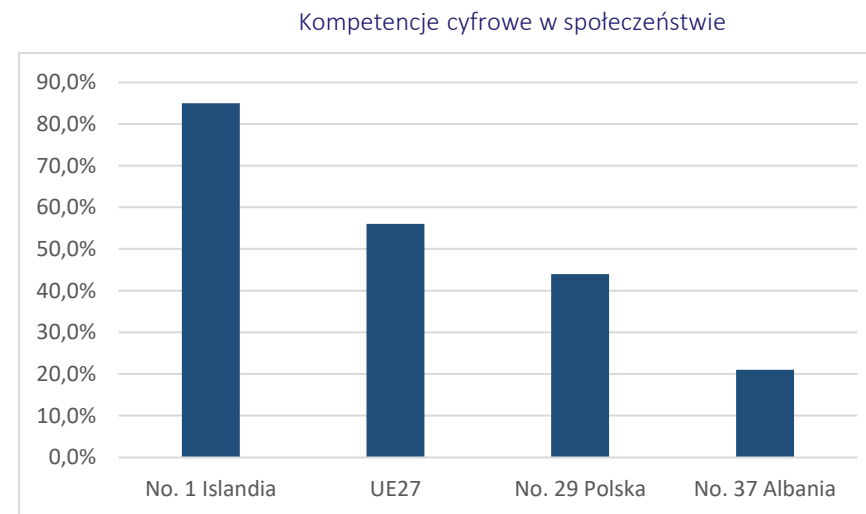
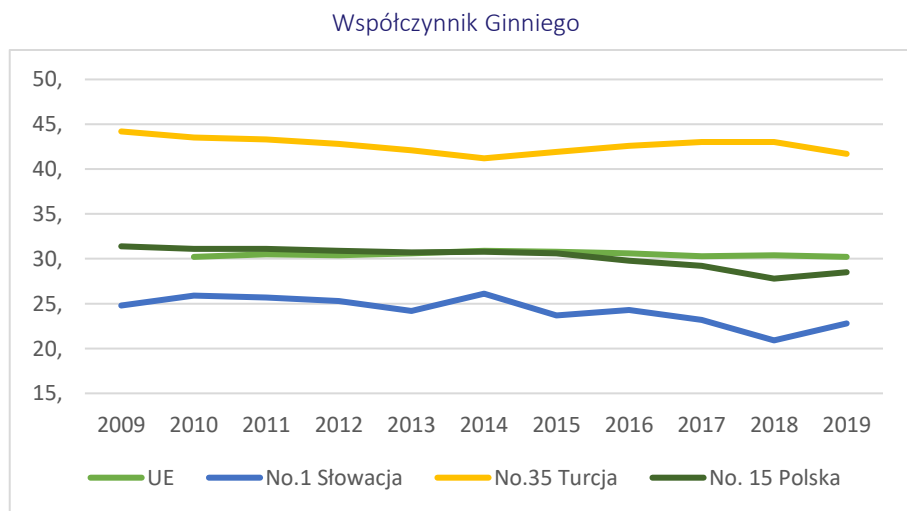
# Analiza publikacji think-tanków

- Wybór 30 najlepszych think-tanków w skali świata
  - 10 z USA
  - 10 z Europy Zachodniej
  - 5 z Europy Środkowo-Wschodniej
  - 5 z pozostałych regionów
- Przedstawienie najbardziej istotnych trendów i ich wpływu w zakresie: **polityki, prawa, stosunków międzynarodowych i gospodarki.**



# Analiza statystyczna

- Dobór odpowiednich wskaźników do zobrazowania dynamiki poszczególnych zjawisk zidentyfikowanych w poprzednich etapach.
- Wykorzystanie danych z World Bank, Eurostat, GUSu i innych międzynarodowych baz oraz publikacji.



# Ankieta delficka

- Dwie tury ankiety internetowej
- Adresowana **do ekspertów**: głównie środowisko akademickie
- Kilkadziesiąt cech otoczenia / procesów oddziałujących na Polskę
- I tura – prośba o określenie:
  - **Kierunku** (wzrost, bez zmian, spadek)
  - **Prawdopodobieństwa** (od 0% do 100%)
  - **Wpływu** na Polskę (od -5 do 5)
- II tura – określenie tylko wpływu na Polskę



# WSTĘPNE WYNIKI



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



IRMiR INSTYTUT  
ROZWOJU MIAST  
I REGIONÓW



IOŚ-PIB  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowego Instytut Badawczy



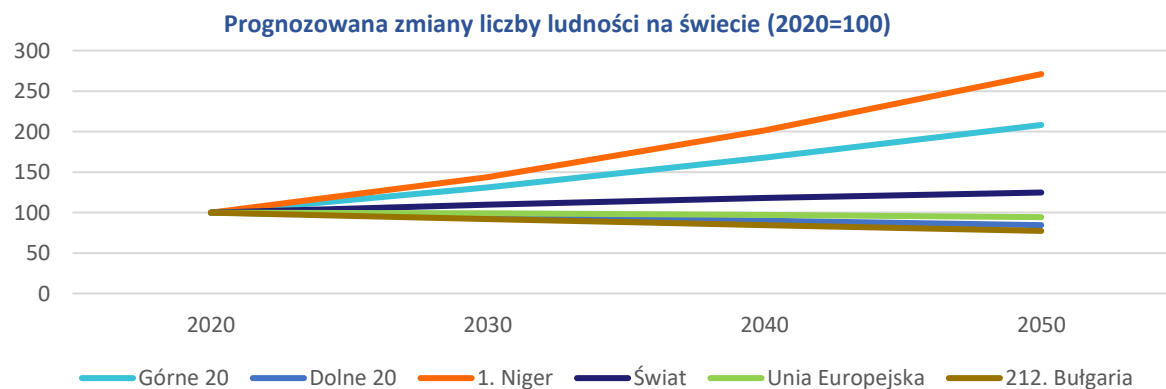
# Megatrendy społeczno-gospodarcze

1. Wzrost globalnych problemów społecznych
2. Przyspieszenie technologiczne
3. Wyłanianie się nowej gospodarki
4. Wzrost dynamiki zmian środowiskowych
5. Transformacja globalnego porządku
6. Reorganizacja przestrzeni



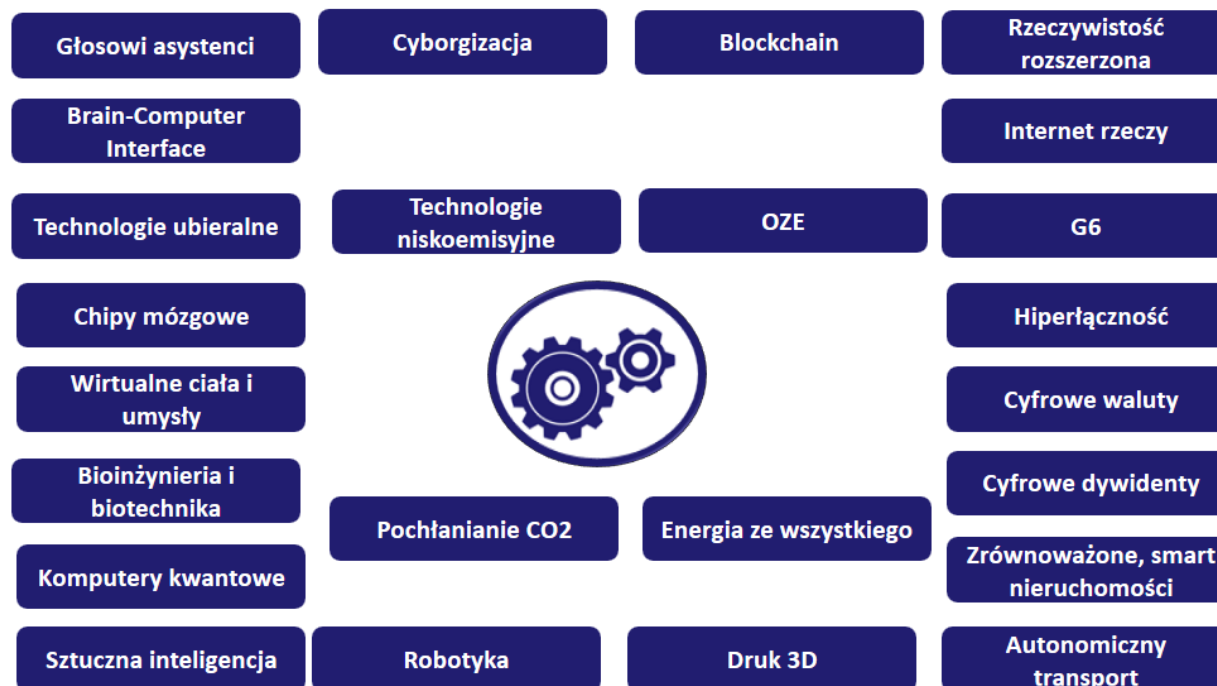
# 1. Wzrost globalnych problemów społecznych

- W kierunku 10 miliardów ludzi
- Coraz bardziej nomadyczny świat
- Wzrost nierówności społecznych
- Rozwój nowej edukacji



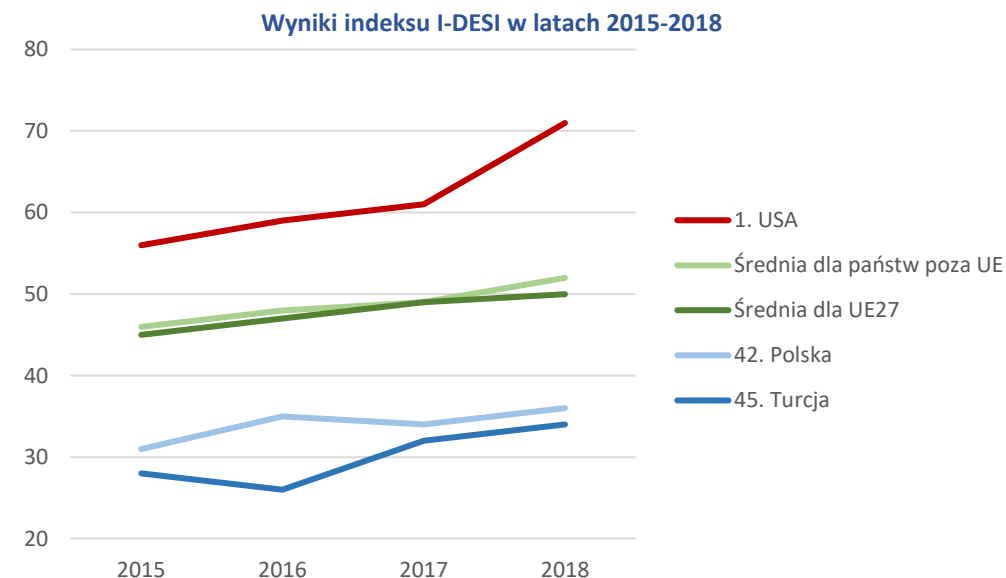
## 2. Przyspieszenie technologiczne

- Coraz powszechniejszy internet rzeczy i coraz silniejsza sztuczna inteligencja
- Wzrost znaczenia biotechnologii
- Spadek bezpieczeństwa cybernetycznego



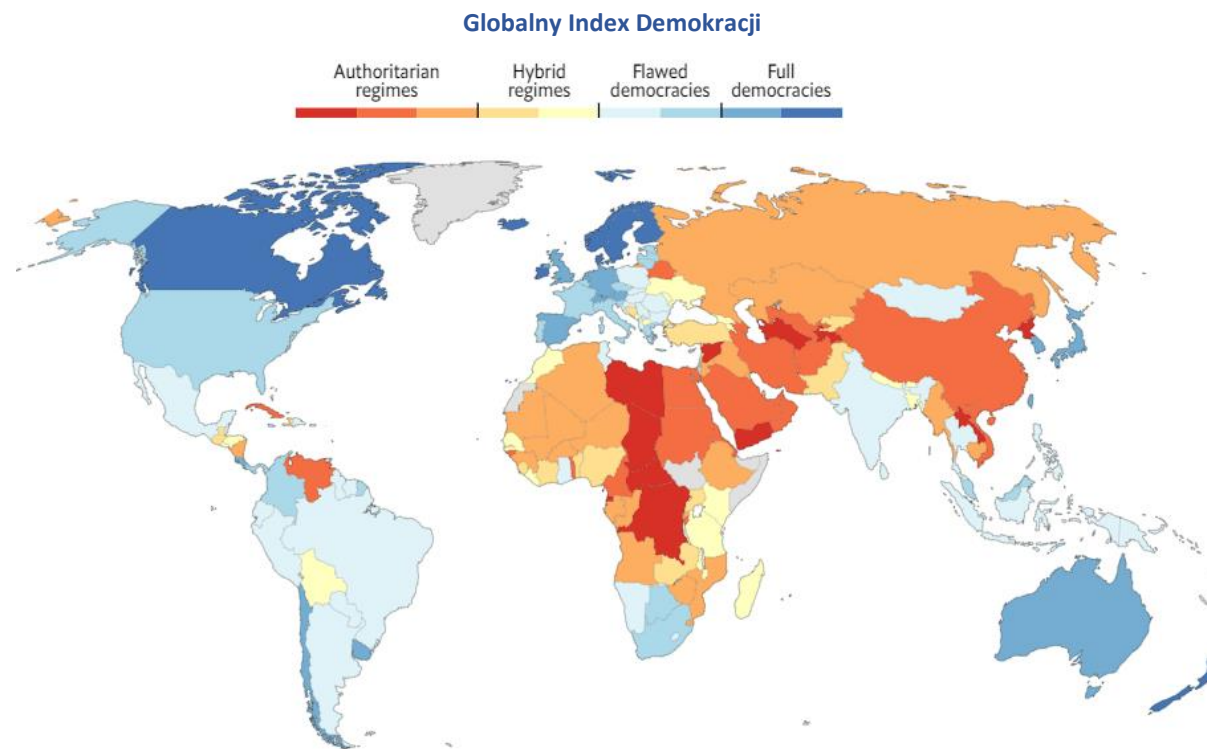
### 3. Wyłanianie się nowej gospodarki

- Zaostrzająca się konkurencja w obszarze innowacyjności
- Postępująca cyfryzacja gospodarki
- Wzrost autonomizacji pracy i elastyczności zatrudnienia
- Transformacja energetyczna
- Wzmocnienie globalizacji na przekór czarnym łabędziom
- Radykalne zmiany w rolnictwie



## 5. Transformacja globalnego porządku

- Wzrost znacznie Azji
- Kryzys demokracji
- Wzrost napięć międzynarodowych

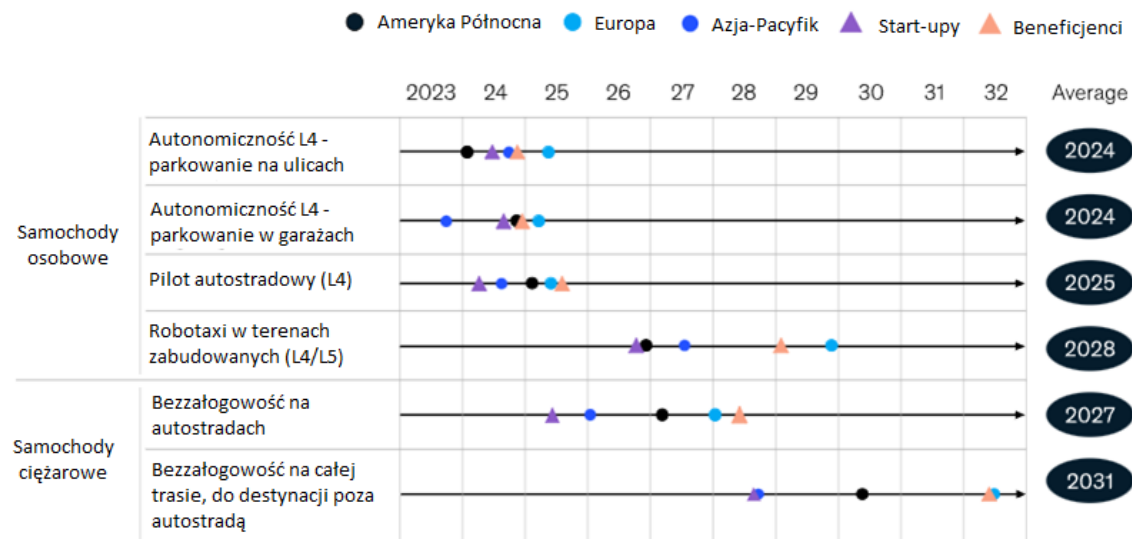


<https://www.economist.com/graphic-detail/2021/02/02/global-democracy-has-a-very-bad-year> [dostęp 12.02.2022]

## 6. Reorganizacja przestrzeni

- Metropolizacja i urbanizacja
- Peryferyzacja przestrzeni (w tym kurczenie się miast)
- Zmiany w systemach transportowych

Prognozowane lata wprowadzania autonomicznych pojazdów według branżowych specjalistów



Heineke i in. 2021, s. 2 [tłumaczenie własne].

# Wnioski dla nas

- ✓ Nasz region może tracić na znaczeniu
- ✓ Zmiany technologiczne będą wpływały na społeczeństwo i gospodarkę
- ✓ Czeka nas inny rynek pracy niż dotychczas
- ✓ Przekształceniu ulegnie myślenie o miastach i poruszaniu się

# PODSUMOWANIE



Narodowe Centrum  
Badań i Rozwoju



Ministerstwo  
Funduszy  
i Polityki Regionalnej



**IOŚ-PIB**  
Instytut Ochrony Środowiska  
Państwowego Instytut Badawczy

# Podsumowanie

- Czym jest foresight?
- Czym jest KRK2050?
- Jakie są metody badań foresightowych?
- Jakie trendy mogą kształtować naszą rzeczywistość do 2050?





Projekt pt. „Operacjonalizacja Systemu Zarządzania Rozwojem Polski. Udoskonalenie i wprowadzenie innowacyjnych i skutecznych rozwiązań do systemu społeczno-gospodarczego i przestrzennego w ramach długookresowego programowania polityki rozwoju” (GOSPOSTRATEG-III/0032/2020-00), współfinansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach Strategicznego Programu Badań Naukowych i Prac Rozwojowych „Społeczny i gospodarczy rozwój Polski w warunkach globalizujących się rynków” GOSPOSTRATEG, realizowany przez Konsorcjum w składzie: Instytut Rozwoju Miast i Regionów (Lider Konsorcjum), Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej oraz Instytut Ochrony Środowiska - Państwowy Instytut Badawczy.

## MICHAŁ STOKOWSKI

Instytut Rozwoju Miast i Regionów  
ul. Targowa 45  
03-728 Warszawa

*adres do korespondencji:*  
ul. Cieszyńska 2  
30-015 Kraków

